



**RAJA**  
N°1 EUROPÉEN DE L'EMBALLAGE  
www.raja.fr

N°1988

# Le **nouvel** Economiste

HEBDOMADAIRE | VENDREDI 11 OCTOBRE 2019

5€

**Grenoble Alpes**  
L'ÉNERGIE COLLECTIVE DU TERRITOIRE  
Rejoignez-nous sur [grenoblealpes.fr](http://grenoblealpes.fr)

**'Iraq first'**  
Une menace directe pour l'influence iranienne p. 11

MAELSTRÔM MOYEN-ORIENTAL,  
ARDAVAN AMIR-ASLANI

**In memoriam**  
Jacques Chirac, "un vieil ami du peuple chinois" p. 11

LA CHINE S'EST ÉVEILLÉE,  
PHILIPPE BARRET



**Partie de poker**  
Quand Washington devient Las Vegas p. 11

TRUMP POWER,  
ANNE TOUTLOUSE

## DOSSIERS

**Aides au pilotage**  
Les associations, des entreprises comme les autres p. 16

**Les produits de l'épargne solidaire**  
Partager ou investir? p. 22



## ANNONCES LEGALES

P. 4 du cahier Grand Paris  
Tél. 01 75 444 117 - [lenouveleconomiste.fr](http://lenouveleconomiste.fr)  
[annonceslegales@nouveleconomiste.fr](mailto:annonceslegales@nouveleconomiste.fr)

L 12925 - 1988 - F. 5,00 €



CRINIÈRE AU VENT  
LE FIASCO  
WEWORK

LIEU DE TRAVAIL  
OPEN SPACE,  
HOT DESK

# Capitalisme vert, un oxymore ?

Le capitalisme à la fois cause et remède à l'urgence écologique

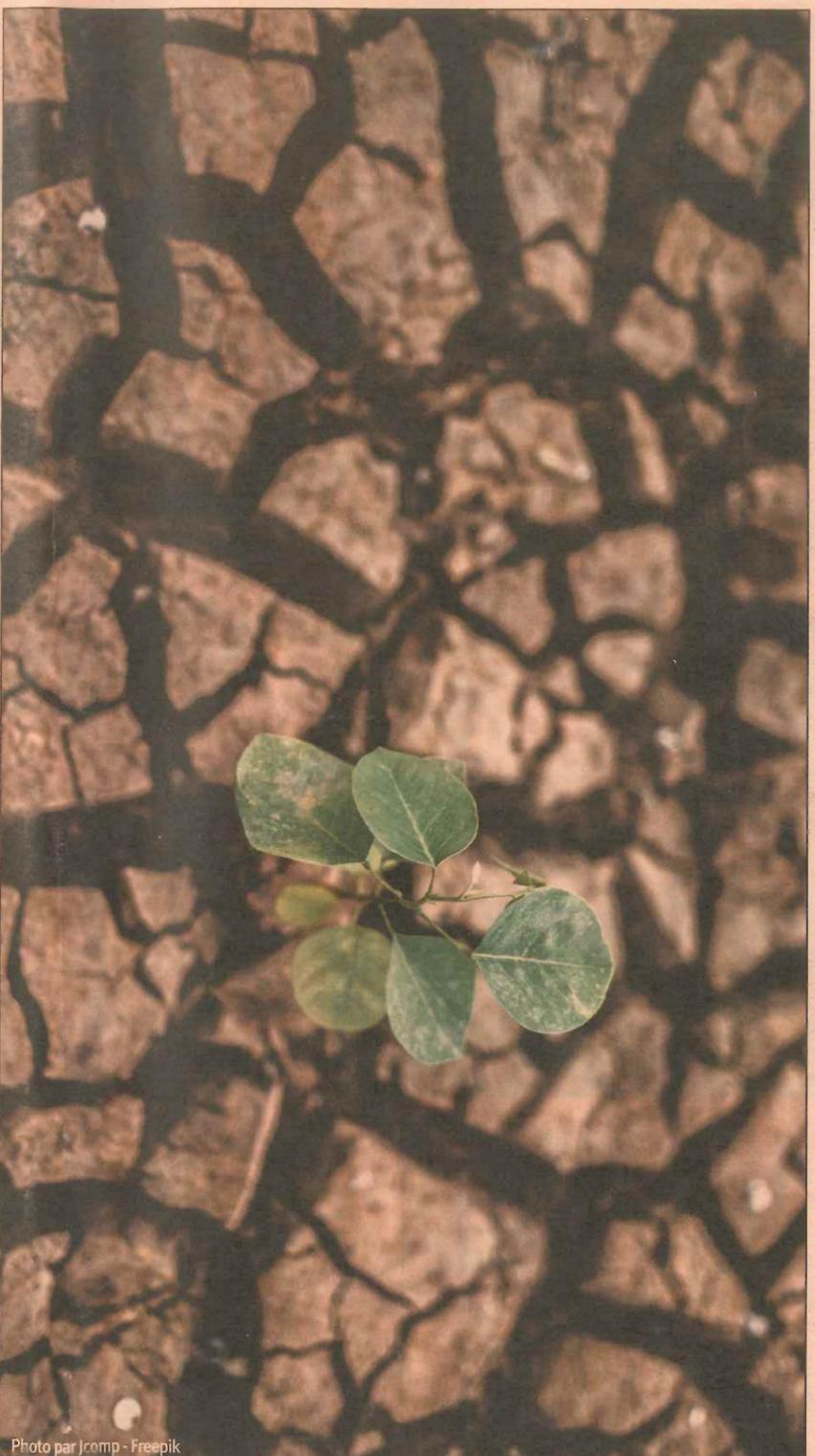


Photo par Jcomp - Freepik

PHILIPPE PLASSART  
**Coupable et condamnable.** Pour les anticapitalistes de tous poils, la cause est entendue: le capitalisme, régime prédateur et gaspilleur, est incapable de répondre au défi

écologique car c'est un système qui ne peut survivre que sur le mode de l'expansion et de l'exploitation, et donc de la fuite en avant. Or se dresse devant lui un "mur écologique" infranchissable, celui de la "finitude" d'une terre en surchauffe.

D'où la fin inéluctable de ce système dans une forme d'effondrement qui donnera raison 200 ans plus tard à Karl Marx et à sa prophétie. En attendant de courir à sa perte, et d'empporter dans sa chute toute l'humanité, le système, après avoir

exploité le prolétariat au XIX<sup>e</sup> siècle et pillé les colonies au XX<sup>e</sup> siècle, reste aveugle et sourd aux avertissements. N'ayant de cesse de s'acharner sur les ressources naturelles de la planète jusqu'à la dernière goutte de pétrole... p. 2

## Les 'irritants' de l'intercommunalité

# Don Quichotte aux mains nues

Les maires des petites communes devraient retrouver certains pouvoirs de proximité

JEAN-MICHEL LAMY  
Le grand basculement en faveur de la réhabilitation du rôle central

des maires des petites communes restera un des marqueurs de l'acte II du quinquennat Macron. C'est un effet direct du grand

débat. C'est à la suite d'une quinzaine de rencontres sur le vif avec les maires de terrain, ruraux en majorité, tous en train de dénoncer

la "dépossession" de leurs pouvoirs de proximité, que le chef de l'État a demandé en urgence une nouvelle législation... p. 4

## 468 recensées pour 2020

# Niches fiscales, le grand ménage

Grâce au "nettoyage" de la liste officielle, le coût des niches fiscales n'augmentera pas autant que prévu

MÉCOMPTES PUBLICS,  
FRANÇOIS ECALLE

Les dépenses fiscales, ou niches fiscales, sont des dispositions législatives dérogatoires par rapport à une "norme fiscale" et qui entraînent des pertes de recettes budgétaires pour l'État. Pour déterminer si une disposition législative constitue ou non une niche, il faut connaître la norme fiscale applicable à laquelle elle pourrait déroger. Or la définition de la norme de référence est très difficile car elle renvoie

à des conceptions de la fiscalité qui ne sont pas toujours consensuelles. La question de savoir, par exemple, si le quotient familial, utilisé pour moduler l'impôt sur le revenu en fonction de la taille du ménage, est ou non une niche peut être longuement débattue sans qu'aucune conclusion en soit tirée.

En pratique, sont considérés comme des niches les dispositifs figurant sur une liste, inévitablement discutable, annexée au projet de loi de finances (PLF)... p. 12

Publiez vos annonces légales dans le **nouvel Economiste** au prix le plus bas dans toute la France.

[www.lenouveleconomiste.fr](http://www.lenouveleconomiste.fr)  
Mail : [annonces@nouveleconomiste.fr](mailto:annonces@nouveleconomiste.fr)  
Tél. : 01 75 444 117

car elles ont identifié les gains de temps que cela représente à travers la dématérialisation d'un certain nombre d'actions", observe Léa Thomassin, directrice générale et co-fondatrice de HelloAsso.

Avec, en ligne de mire, des gains d'efficacité à prendre. "Ces outils vont permettre de réaliser en quelques clics une adhésion ou un paiement en ligne, là où

auparavant, on avait besoin de réceptionner un formulaire papier et d'apporter les chèques à la banque", rappelle Léa Thomassin.

Si la tendance générale se dirige vers des offres de plus en plus complètes et packagées, il existe un large panel d'outils, gratuits ou sur abonnement, à disposition des associations. L'un des poids lourds du secteur, AssoConnect,

propose par exemple une formule complète comprenant un module de e-mailing, de fundraising pour collecter des paiements, ainsi qu'un CRM permettant de gérer une base d'adhérents, et une partie comptabilité visant à produire l'ensemble des états financiers. "Cela permet aux associations de regrouper tout ce dont elles ont besoin pour leur pilotage et pour

par cas, par des contraintes légales en lien avec certains secteurs d'activité (médico-social, etc.).

Sans compter que c'est parfois aux associations de définir elles-mêmes les contours des pouvoirs qu'elles choisiraient de déléguer au président de l'association ou aux membres du bureau. Ainsi, "si l'on ne définit pas de pouvoirs précis au président, celui-ci n'a légalement pas de pouvoir car il ne peut avoir que les prérogatives qui sont définies dans ses statuts", rappelle Cédric Lavédrine. Contrairement à une entreprise qui se trouve, par nature, soumise à la fiscalité, rien n'est tranché non plus pour une association, qui devra faire la démarche de s'informer elle-même. "Tout dépendra de la nature et du montant de ses revenus, notamment si elle propose des prestations potentiellement assujetties à l'impôt commercial", ajoute-t-il. ■

satisfaire les attentes de leurs financeurs", explique Arnaud de la Taille.

D'autres, comme MaCotisation.fr, proposent des outils de gestion comprenant la gestion du paiement en ligne, en espèces et par chèques, ainsi qu'un service de billetterie, de boutique en ligne et de collecte de fonds. Et la société ne compte pas s'arrêter là: "nous avons signé un partenariat avec une solution comptable, MaCompta.fr, afin d'intégrer leurs outils à notre offre de manière optionnelle, ainsi qu'avec un acteur qui développe des outils destinés à faciliter la tenue des assemblées



"Il existe un grand nombre d'acteurs ressources en France autour de la vie associative, avec près de 5 000 points d'appuis identifiés."  
Léa Thomassin, HelloAsso.

"Si la loi de 1901 fixe un cadre général, l'État a souhaité laisser une grande liberté aux associations, ce qui fait qu'il existe peu de règles imposées à tous en matière de fonctionnement"

Face à de nouvelles vagues d'entrepreneurs "sociaux" ou issus de l'ESS, la frontière entre le monde associatif et l'entrepreneuriat social est devenue de plus en plus poreuse. L'agrément, mis en place par la loi du 31 juillet 2014 sur l'ESS, prévoit ainsi que des

## FORUM NATIONAL DES ASSOCIATIONS & FONDATIONS

Le RDV incontournable des Responsables & Dirigeants du **secteur associatif**  
📍 Palais des Congrès - Paris

Programme & inscription sur [forumdesassociations.com](http://forumdesassociations.com)

16<sup>20</sup>  
OCT. 9

IMPACT  
BÉNÉVOLENT  
MÉCÉNAT  
INNOVATION

CNCC  
CONSEIL NATIONAL  
COMPTABLE

ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES  
Conseil Supérieur

CREDIT  
COOPERATIF

In Extenso

Chorumi  
GROUPE VVV

Deloitte

Fondation  
de France  
Dynamis

EY

BANQUE  
POPULAIRE  
13

FEUFRP

Cedrus  
Solutions

BANQUE DES  
TERRITOIRES

Les Echos

LePartisien

La Croix

JURISASSOCIATIONS

Les Echos  
Le Parisien  
ÉVÉNEMENTS



“Nous avons signé un partenariat avec une solution comptaible, MaCompta.fr, afin d'intégrer leurs outils à notre offre, ainsi qu'avec un acteur qui développe des outils destinés à faciliter la tenue des assemblées générales, en proposant des recueils de pouvoirs et votes en ligne.”

Anaud Tranché, MacCrisation.fr.

contribution volontaire de ses utilisateurs lors de chaque transaction. “Près de la moitié des contributeurs choisis de nous laissent un pourboire d'environ 1,80 euro”, illustre Léa Thomassin, qui dénombre 82 000 associations et plus de 2 millions de contributeurs. Pour s'y retrouver, HelloAsso a par exemple édité un guide des outils numériques à destination du secteur associatif, qui recense notamment une

serie d'outils gratuits, ainsi que

des partenaires susceptibles de les orienter. “Il existe un grand nombre d'acteurs ressources en France autour de la vie associative, avec près de 5 000 points d'appuis identifiés”, affirme Léa Thomassin. Elle cite en exemple des programmes comme le Point d'appui au numérique associatif (Pana), qui compte plus de 300 antennes capables d'orienter les associations dans leur stratégie numérique, ou encore des dispositifs tels que Passerelles et Compétences, susceptibles de les aider à trouver des ressources pour leurs tâches quotidiennes.

Le FDVA (Fonds pour le développement de la vie associative) peut soutenir la formation des bénévoles et les projets innovants, ainsi que les antennes du Dispositif local d'accompagnement (DLA), qui permet aux associations employeuses de bénéficier d'accompagnements

### Chiffres clés

13 millions, tel est le nombre de bénévoles engagés, en France, au sein du secteur associatif. Les associations emploient près de 1,8 million de salariés, auxquels elles reversent près de 39 Md€ de salaires.

Source: Recherche & Solidarités, 2018

sur mesure.

“Un large panel d'acteurs peut accompagner les petites ou plus grosses structures dans leur développement, comme les CCI, les maisons de la nature et de

**Sophie Rouxel,**

commissaire général du Forum national des associations & fondations

“Un panel de solutions numériques visant à mieux informer et communiquer est en train d'émerger”

Quelles sont les spécificités de ce forum ?

Il s'agit de la 14<sup>e</sup> édition du salon, que nous organisons avec plusieurs partenaires (des experts-comptables, avocats, commissaires aux comptes ainsi que des banques et assurances). Nous comptons près de 5 000 dirigeants et de responsables associatifs qui y participent chaque année, et près de 450 experts à travers les 80 conférences et ateliers proposés. Nous cibons plutôt des sujets autour du développement des associations (et non pas le volet de la création), avec des questions concernant le pilotage, la gestion de la trésorerie ou encore le management des équipes, un aspect forcément particulier lorsque l'on doit gérer à la fois des bénévoles et des salariés.

l'environnement et les maisons écologiques, mais aussi des agences de communication et des lieux de coworking, en organisant des ateliers afin d'améliorer leur réseau. Il faut être curieux et aller également

à la rencontre des autres associations pour créer des partages d'expérience”, résume Victoria Buffet.

MARIE LYAN

Quelles sont les principales évolutions de ce secteur ?

On observe de nombreuses mesures de la part du gouvernement, qui se positionnent en faveur de l'engagement, que ce soit à travers la semaine nationale de l'engagement ou le compte d'engagement citoyen. Le secrétaire d'État à la Jeunesse, Gabriel Attal, ainsi que le Haut-Commissaire à l'économie sociale et solidaire, Christophe Ilier, seront présents pour en parler. Un panel de solutions numériques visant à mieux informer et communiquer est également en train d'émerger, et cela se voit aussi au sein de notre “village” dédié aux services numériques, qui est passé de 5 à 15 exposants en l'espace de quelques années.

Le numérique est-il devenu un incontournable pour le secteur associatif ?

Une association ne peut pas être totalement absente de la sphère numérique. Même si certains dirigeants peuvent rester réticents à l'idée d'utiliser des outils comme les réseaux sociaux, ils reconnaissent aussi que s'ils ne communiquent pas sur leurs actions, celles-ci



ne seront pas visibles, alors même qu'ils ont le défi de développer les dons et les adhésions pour faire face à la baisse des subventions publiques. L'enjeu de visibilité est donc énorme. ■

Forum national des associations

& fondations

16 octobre 2019

Palais des congrès de Paris  
www.forumdesassociations.com

Biotech Dental

Kaporal

Seafoodia

Helloicare

# Salon des Entrepreneurs

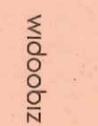
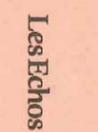
MARSEILLE PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

22-23 oct. 2019

PALAIS  
DES  
CONGRÈS

MARSEILLE

Inscription gratuite sur [salondesentrepreneurs.com](http://salondesentrepreneurs.com)



Les Echos  
Le Parisien  
ÉVÉNEMENTS